

IPO ou Venda da Empresa?

ANA VECCHI





PO (Initial Public Offering)

Sigla para Oferta Pública Inicial (ou OPI)

Quando uma empresa vende ações para o público pela primeira vez

Abertura de capital em Bolsa de Valores

IPO



Abrir o capital

 compromisso que muda, para sempre, a forma de gestão da organização, seus controles internos e as exigências de transparência.

Estratégico

 Para a gestão e a cultura corporativas

•Mudança radical Divisor de

Novas habilidades

 demanda um novo conju competências dos administradores e empregados, além de controles adicionais e de transformações no negócio. "The day after"

águas

- Novas exigências
- Planejar como cumprir os requisitos: essencial para sucesso no lançamento das ações e para reduzir problemas inesperados pós-IPO.



A empresa de capital aberto

Abertura de capital

Desafios únicos

Planejamento

ações como moeda para adquirir outras empresa



Qual mercado?

- Escolher em que mercado pretende negociar suas ações.
 - Bolsas de valores nacionais, internacionais ou até a dupla listagem.
- A decisão afetará:
 - valorização da empresa
 - o relacionamento com os investidores
 - impacto na estrutura, nos processos e na estratégia no futuro próximo.
- Fazer a escolha de forma cuidadosa, levando em conta as ambições de curto e longo prazos.

Fonte: PwCIBM&F Bovespa



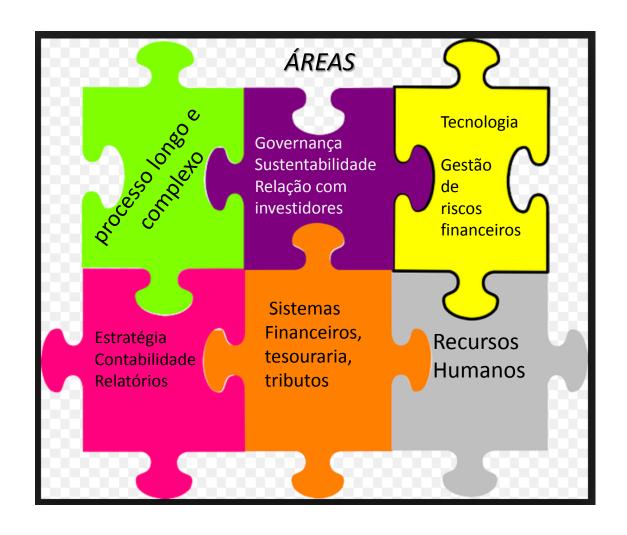
Análise e Planejamento

- A valorização desejada.
- Tamanho e a amplitude da base de investidores.
- Tendências de liquidez de longo prazo no mercado e o apetite atual por novas listagens.
- Os requisitos regulatórios do mercado, inclusive obrigações de compliance pós-listagem.
- As escolhas feitas pelos concorrentes.
- As condições econômicas locais da indústria.
- O grau de prestígio do índice.
- Velocidade e oportunidade corretas de entrada no mercado.
- Diferenças de cultura, idioma, fuso horário etc.
- Custo da listagem.

Fonte: PwCIBM&F Bovespa

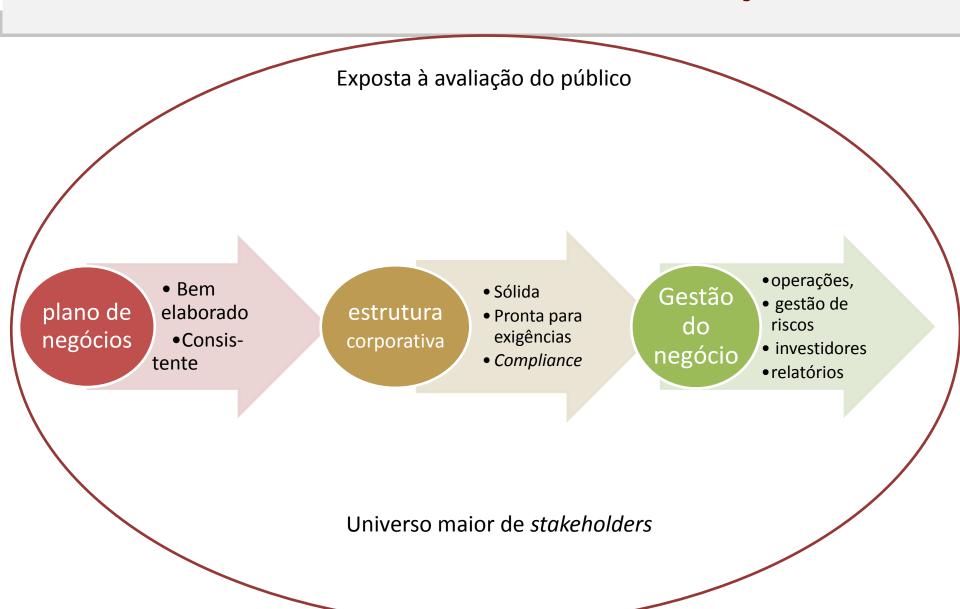


Cada mercado tem suas próprias regras e seus próprios riscos, além de um ambiente regulatório a ser respeitado.





Para a execução do IPO





Qualquer fragilidade
nos seus sistemas
ou
falha no cumprimento
de normas

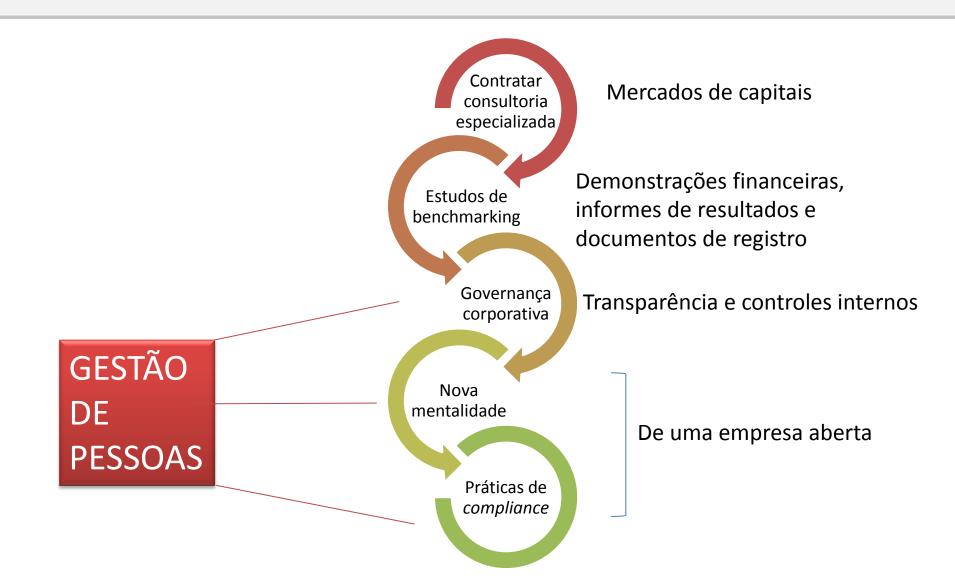
- perda da confiança dos investidores,
- danos à reputação,
- possíveis prejuízos monetários para a organização e seus líderes.

De diferentes maneiras, a percepção do público terá um efeito direto sobre o valor das ações da empresa.

regulatórias



O que fazer





VENDA DA EMPRESA



Reflexão

Perguntas

Respostas claras

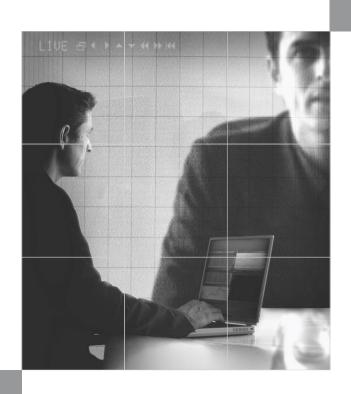
Propósito evidente

Plano de vida

- Porque preciso de um Fundo de investimentos?
- Vender e sair (vender tudo) ou receber o \$\$ e acelerar a expansão?
 - Cenários distintos
- Se não quero crescer com lojas próprias, ou ter uma cozinha central, para que o Fundo em minha empresa?
- Entrada de fundo com propósito claro, transparente.



Saiba disso



- Os fundos de investimento estão de olho em você e estudando todos os mercados.
- Mas, eles têm foco: alimentação, vestuário, saúde e educação + perfil de público alvo.
- E têm foco estratégico.
- Querem comprar barato e fazer render muito.
- Estratégias híbridas
 - Fundador continua
 - Tirar o fundador



Mudança de cultura

- Processo transformacional
- Empresas familiares, ou sem o claro proposito da entrada de um fundo, entram em conflito com o fundo.
- Requer preparo.
- Fundadores devem vender quase 100%, ficar como executivos e depois sair.



Tendência

- Movimento dos fundos M&A para abrir capital.
- Movimento inevitável faz parte do amadurecimento das Franqueadoras do Brasil.
- Empresas tem que ter um objetivo muito claro – qual o propósito.
- Estágio de amadurecimento dos franqueadores no Brasil





IPO:

 Pensou, foi atrás, pesquisou, começou auditoria e desistiu.

Porque?

- Processo caro.
- Pessoas que abrem capital mantém relacionamento com os investidores.
- Ibovespa é mais para empresas de \$100 milhões, exige crescimento
- Para Franqueadoras é muito difícil subir o capital.
- Expansão "a qualquer preço".





Vendi da empresa

E voltei atrás, recomprei.

- Vendi, cresci com lojas próprias.
- Crise brasil, cenário ruim.
- Não fazia mais sentido a permanência deles.
- Marcas de moda e alimentação: fundadores voltando a operar.
- Crise existencial: Franqueados vendiam suas lojas; quando eu vou sair e fui buscar como sair, realizar o lucro.
- É preciso estruturar a empresa e implantar uma boa governança que você consegue sair na boa ou ficar.
- Aceitar valuation e auditorias.





- Surge em 2015 como uma das maiores holdings de franchising no segmento de alimentação do Brasil.
- Fusão entre o Grupo J. Alves e o Grupo Ornatus Alimentação.
- Fundadores à frente do que possui marcas conhecidas nacionalmente e oferece suporte completo ao franqueado
- A presidência executiva da Halipar
- Ao todo a holding vai administrar mais de 400 lojas em 24 estados brasileiros e pode ter faturamento de R\$ 700 milhões este ano. Em médio prazo, a Halipar estima somar mil unidades franqueadas e faturar R\$ 1,3 bilhão.
- Marcas: Griletto Montana Grill Jin Jin Jin Jin Sushi Croasonho



"Desde a criação da Halipar, trabalhamos com os olhos atentos ao mercado à procura de marcas consolidadas no segmento de alimentação e que sejam complementares às operações que já temos.

A Croasonho atendia a esses requisitos, tanto em produto quanto em atuação geográfica, e houve o interesse de ambas as partes em unir forças", afirmou Ricardo José Alves, CEO da Halipar



BFFC

FECHAMENTO DE CAPITAL



55 11 9 99724151 www.vecchiancona.com.br ana@vecchiancona.com.br

